



## FORUM RÉGIONAUX : ESPACE D'ÉCHANGE D'EXPÉRIENCES ET DE PARTAGE D'ANALYSE

### ORGANISATIONS PARTENAIRES

- > CCFD-Terre Solidaire
- > IRPAD (Coordination Sahel)
- > INADES-Burundi (Coordination Grands Lacs)

MALI (Bamako, Sélingué),  
BURKINA FASO  
(Ouagadougou),  
RWANDA (Kigali)

### À quels problèmes cette initiative cherche-t-elle à répondre ?

En créant des espaces d'échange d'expériences et de partage d'analyse autour de l'agroécologie, le PAIES, développant une logique apprenante, vise à favoriser la construction d'une compréhension commune de l'agroécologie et de ses enjeux dans les deux zones de mise en œuvre du programme (Sahel et Grands Lacs), et à contribuer ainsi à la structuration de réseaux d'acteurs engagés dans la promotion d'alternatives viables au modèle agricole actuel.

Cette activité vise plus particulièrement à répondre aux problèmes suivants :

- > Manque de concertation entre acteurs au niveau régional.
- > Faible interconnaissance entre partenaires du CCFD-Terre Solidaire.
- > Manque de synergie d'action entre acteurs engagés dans l'agroécologie.
- > Besoin d'une compréhension commune et partagée de l'agroécologie.
- > Besoin de promouvoir l'agroécologie à une plus grande échelle.
- > Nécessité de se structurer collectivement pour mener un plaidoyer à différentes échelles.

### Contexte

Un des principaux défis de l'agroécologie paysanne porte sur la définition collective du concept. De quoi parle-t-on exactement ? Dans un contexte où le concept d'agroécologie est de plus en plus coopté par des acteurs issus de l'agrobusiness, il est important de proposer des espaces (ou de saisir des opportunités de rencontres) pour que les praticiens de l'agroécologie en Afrique (dont les partenaires du CCFD-Terre Solidaire) puissent construire collectivement un argumentaire destiné à promouvoir et à défendre l'agroécologie et son intérêt en termes de transformation sociale. Ce processus collectif est très structurant et très utile pour renforcer les expertises individuelles et collectives, mais aussi la structuration de réseaux de reconnaissance mutuelle et d'influences à même de réduire le risque d'une perception de l'agroécologie limitée à sa dimension technique et occultant la logique de transformation ou de changement de modèle qu'elle sous-tend.

L'un des trois objectifs du programme PAIES est de renforcer les échanges entre partenaires pour favoriser l'apprentissage et le partage d'expériences, afin de construire collectivement une compréhension commune des enjeux liés à la transformation sociale et écologique des territoires ruraux et leurs articulations avec le champ économique. L'organisation de forums régionaux s'inscrit dans cet objectif.

### BÉNÉFICIAIRES :

De 15 à 60 :

- > **Organisations partenaires, [Membres, élus, direction, équipe exécutive du projet],**
- > **Alliés,**
- > **Autorités politiques et académiques à différents échelons.**

## Méthodologie :

### Que faut-il faire ?

- > Consulter les partenaires très en avance et déterminer une date et un lieu pour la tenue du forum.
- > Déterminer les objectifs de l'atelier avec les partenaires et définir si le forum va être ouvert aux autres acteurs du programme, et qui il va précisément cibler au sein des structures partenaires (chargés de programme, directeurs, élus, membres, etc.).
- > Élaborer un listing de participants.
- > Rechercher un lieu et élaborer un budget prévisionnel.
- > Co-élaborer le programme du forum (avec les partenaires) : objectifs, thématiques à traiter.
- > Dimensionner les objectifs et le programme au regard du temps imparti au forum.
- > Impliquer les partenaires dans l'animation du forum.
- > Préparer un livret des participants contenant les supports nécessaires aux travaux et réflexions au cours de l'atelier.
- > Prévoir des temps d'interconnaissance, de partage, de restitution des travaux de groupe.
- > Prévoir des moments informels, car les échanges se font aussi beaucoup pendant ces temps-là.
- > Essayer d'organiser le forum dans un lieu qui soit en harmonie avec les valeurs de l'agroécologie, en particulier l'alimentation.
- > Partager rapidement un compte rendu ou rapport de synthèse du forum et assurer un suivi des points d'action qui en découlent.

#### Difficultés et résistances rencontrées

La pluralité des acteurs à inclure (pour garantir la richesse et la diversité des échanges) :

- > au sein des organisations partenaires (producteurs, élus, directeurs, techniciens...).
- > au sein des structures (publiques, privées, OP, autorités, recherche, etc.).

Le degré d'ouverture du forum (en interne, aux autres acteurs, aux alliés, à d'autres zones...)

#### Éventuelle stratégie de contournement de ces résistances et difficultés

Les forums organisés ont été, en alternance, plus ou moins « ouverts », afin d'avoir des temps d'échange avec de multiples acteurs et des temps de co-construction plus restreints.

Nous avons également essayé de favoriser des travaux de groupe afin d'avoir un contenu et des temps d'échange adaptés aux différents participants issus des organisations partenaires (producteurs membres, élus, salariés). Mais cela nécessite par la suite des temps de restitution des travaux de groupe, afin de ne pas frustrer les participants (remarque revenant souvent dans les évaluations des forums). Cela prend donc du temps ou nécessite d'avoir recours à des techniques de restitution innovantes.

Globalement, plus les forums sont « ouverts » (en interne comme aux autres acteurs), plus le temps imparti aux différents objectifs doit être bien calibré et les objectifs bien délimités pour ne pas surcharger le programme ; cela rend également les ateliers plus coûteux.

### Difficultés et résistances rencontrées

Disponibilité des acteurs et temps imparti pour les travaux au regard des attentes multiples d'une pluralité et diversité d'acteurs.

Contraintes logistiques et matérielles (budget, distances, ...) notamment ressources humaines (charge de travail importante à préparer et gérer).

Difficulté d'inclure les partenaires dans la co-construction du forum.

Maîtrise des techniques d'animation (dynamisme, méthodes participatives, prise en compte des différences interculturelles et intersociologiques).

Cohérence entre le contenu et la forme à lui donner.

### Éventuelle stratégie de contournement de ces résistances et difficultés

Nous avons tenté d'optimiser le temps disponible en organisant le forum en même temps que d'autres évènements.

Exemple :

- > Premier forum régional au Sahel de pair avec l'atelier d'installation du projet.
- > Deuxième forum régional au Sahel en amont des journées de lancement de la plateforme AEP Mali.
- > Second Forum régional dans les Grands Lacs en même temps que l'atelier de clôture du projet.

Nous avons tenté d'initier des comités d'organisation (logistique, pédagogique) sans réel succès. Il faudrait planifier bien en amont les dates des forums pour faciliter leur co-construction et co-animation. La difficulté réside dans la convergence des agendas chargés de chacun.

Pour animer certains temps, des techniques d'animation issues de l'éducation populaire et de la mobilisation citoyenne ont été utilisées. Globalement, les évaluations montrent que ces techniques d'animation sont appréciées même si elles restent à améliorer.

Le deuxième forum régional au Sahel a été organisé au sein du Centre Nyéléni, haut lieu symbolique de la lutte pour la souveraineté alimentaire. Mais c'est le seul forum pour lequel nous sommes parvenus à mettre en pratique le « mode de vie agroécologique » (se retrouver à la campagne, entourés de nature, consommer local et participer à l'économie paysanne locale).

Il est difficile de trouver des lieux qui répondent à la fois à ces exigences éthiques et aux commodités/conditions en termes de localisation (assez central vu la provenance lointaine de certains participants), de possibilités de transport, de capacités d'accueil, de sécurité, etc.

Dans tous les cas, l'empreinte carbone de ce genre d'évènements est importante et une réflexion est engagée pour la phase 2 sur la fréquence à leur donner. D'autre part, le budget alloué à ces activités de mise en réseaux devrait être plus important pour permettre justement d'améliorer la qualité et la cohérence de ces temps de rencontre.

## Plus-value par rapport à ce qui existe déjà

La plus-value des forums PAIES réside dans le fait que ce programme est mis en œuvre sur 2 zones géographiques différentes (Sahel et Grands Lacs) avec la création de ponts entre ces deux zones. Des organisations partenaires du Sahel ont, par exemple, pris part au premier Forum régional Grands Lacs, et le second, organisé en même temps que l'atelier de clôture du programme, a réuni tous les partenaires du projet. Cela permet aux organisations des deux régions d'appréhender des contextes et des manières de faire différents et les enjeux de l'agroécologie au-delà de leurs zones respectives. Cette plus-value est d'autant plus importante que les dynamiques locales et nationales sont très différentes au Sahel et dans les Grands Lacs.

## Effets observés

### POLITIQUE

- > Les partenaires partagent et enrichissent leur compréhension des enjeux de l'agroécologie.
- > Les parties prenantes créent de nouveaux contacts, de nouvelles alliances, utiles pour le plaidoyer.
- > Les partenaires se structurent petit à petit en réseau d'acteurs engagés dans l'agroécologie.

### SOCIAL ET HUMAIN

- > Les parties prenantes du programme apprennent à se connaître et développent un sentiment d'appartenance à une communauté d'acteurs engagés.
- > Les rencontres favorisent une meilleure dynamique de projet, une meilleure circulation et appropriation de l'information par chacun.
- > Les partenaires partagent, apprennent et enrichissent mutuellement leur expérience.

### TÉMOIGNAGE

**Boubacar Almoustapha Djibo, Référent agroécologie et chargé de projet PAIES au sein de la FCMN-Niya (Niger) - partenaire PAIES Sahel invité à participer au Forum Grands Lacs**

« Le forum de Kigali a été un temps fort, ponctué d'échanges d'expériences et de réflexions autour des enjeux climatiques et des défis agricoles, de sécurité alimentaire, de sauvegarde des ressources naturelles. Il a rassemblé une batterie d'agroécologistes, d'organisations paysannes, d'ONG et d'universitaires du Sahel et des Grands Lacs prêts à collaborer pour contrer l'accapement des biens publics mondiaux (biodiversité, climat, santé, eau) par des groupes de castes hyperpuissants. Personnellement, je suis retourné au Niger ragailardi avec de nouvelles idées de pratiques agroécologiques bonifiées, que nous estimons absolument adaptées aux conditions sahéniennes, en l'occurrence la méthode d'irrigation des plants avec des bouteilles ou encore l'utilisation des feuilles de bananiers en remplacement des sachets polyéthylène, des procédés aussi efficaces, préservateurs d'éléments perturbateurs de l'équilibre de la nature, que simples. »



Photo de groupe du Forum de clôture PAIES, à Ouagadougou (Burkina Faso), septembre 2017.

## Durabilité et viabilité

Afin de compléter et de favoriser la poursuite des échanges au-delà de ces rencontres, des outils numériques de partage de connaissances doivent être animés (réseaux sociaux, site Internet, forum en ligne, ...). Un rapport doit être partagé et une déclaration commune peut être adoptée en fin de forum, afin de laisser une marque de la rencontre et des résultats atteints.

## Perspective et pistes d'amélioration

- > Impliquer davantage les partenaires dans la conception et l'animation des forums.
- > Systématiser l'organisation des rencontres dans des lieux en phase avec les valeurs agroécologiques.
- > Recourir à des outils numériques pour faciliter la gestion de l'inscription des participants aux forums et ainsi alléger les tâches administratives des structures de mise en œuvre (notamment les coordinations régionales).
- > Développer des outils numériques de partage pour pérenniser les échanges au-delà des temps de rencontre.
- > Partager les rapports des forums régionaux avec un cercle plus large que les participants de la zone (autres zones de mise en œuvre et au-delà).



Travaux de groupe durant le Forum régional Grands Lacs An 1 à Kigali (Rwanda).



Discussions de groupe dans le jardin agroécologique du Centre de Nyéléni, Forum régional Sahel An 2 à Sélingué (Mali).



Exposition et vente de produits locaux réalisés par des femmes transformatrices - Forum Régional Sahel.